



2007年3月期 決算説明資料

**LEOC**

JAPAN

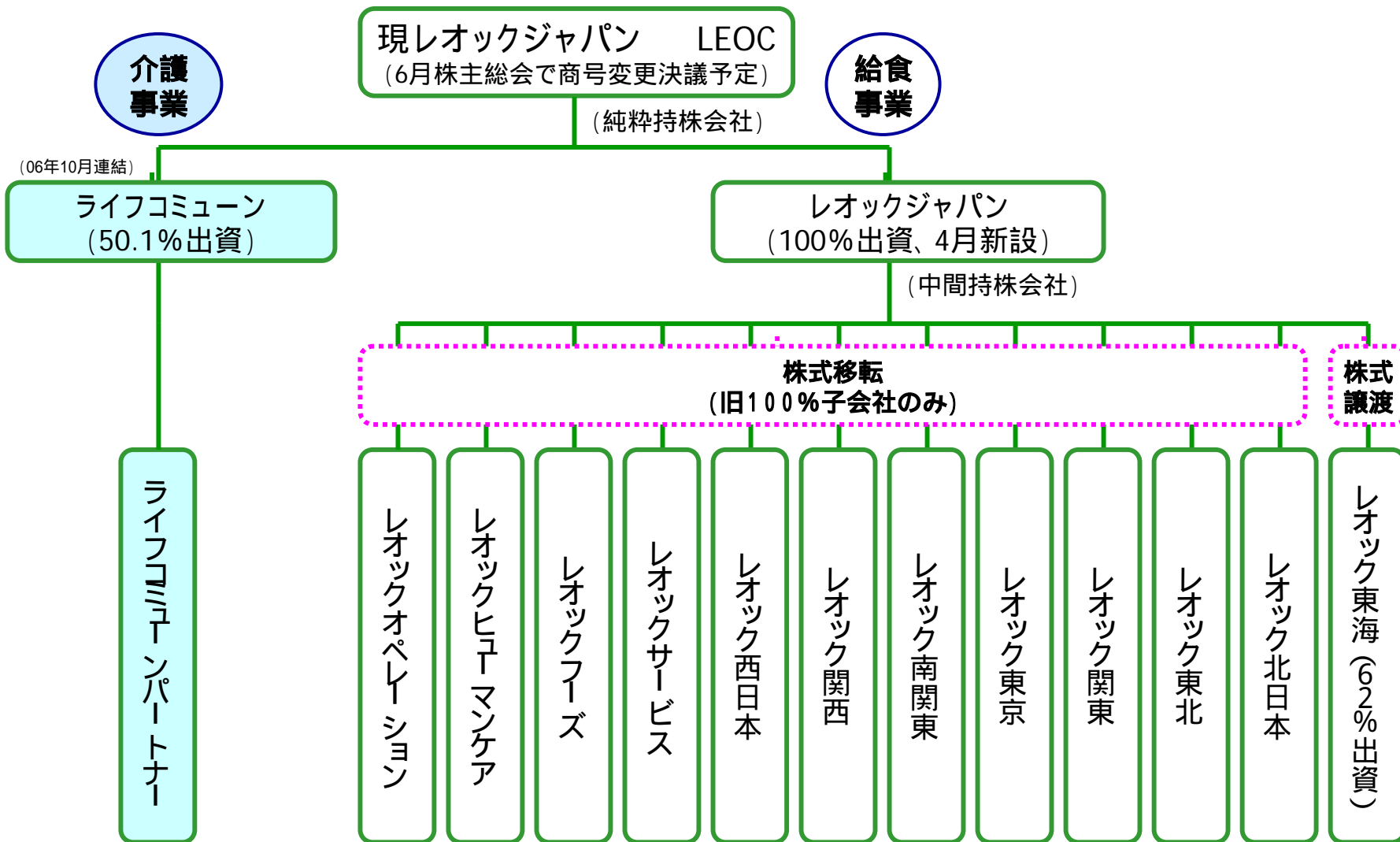
本資料に記載している業績予想の各数値は、本資料の作成時点において当社が入手している情報に基づき、将来の予想のために必要となる仮定を用いて当社経営陣が判断・算定した見通しであり、不確定性・不確実性を含んでおります。  
このため、今後の事業運営や内外の社会・経済情勢その他の状況変化により、実際の業績が本資料内の予想数値と異なる可能性があることをお含み置きください。

\* 本資料中の数値は単位未満を切捨て表示しております(比率は四捨五入)。

\* 本資料中の「予」「E」は記載の数値が計画または業績予想であることをあらわしております。

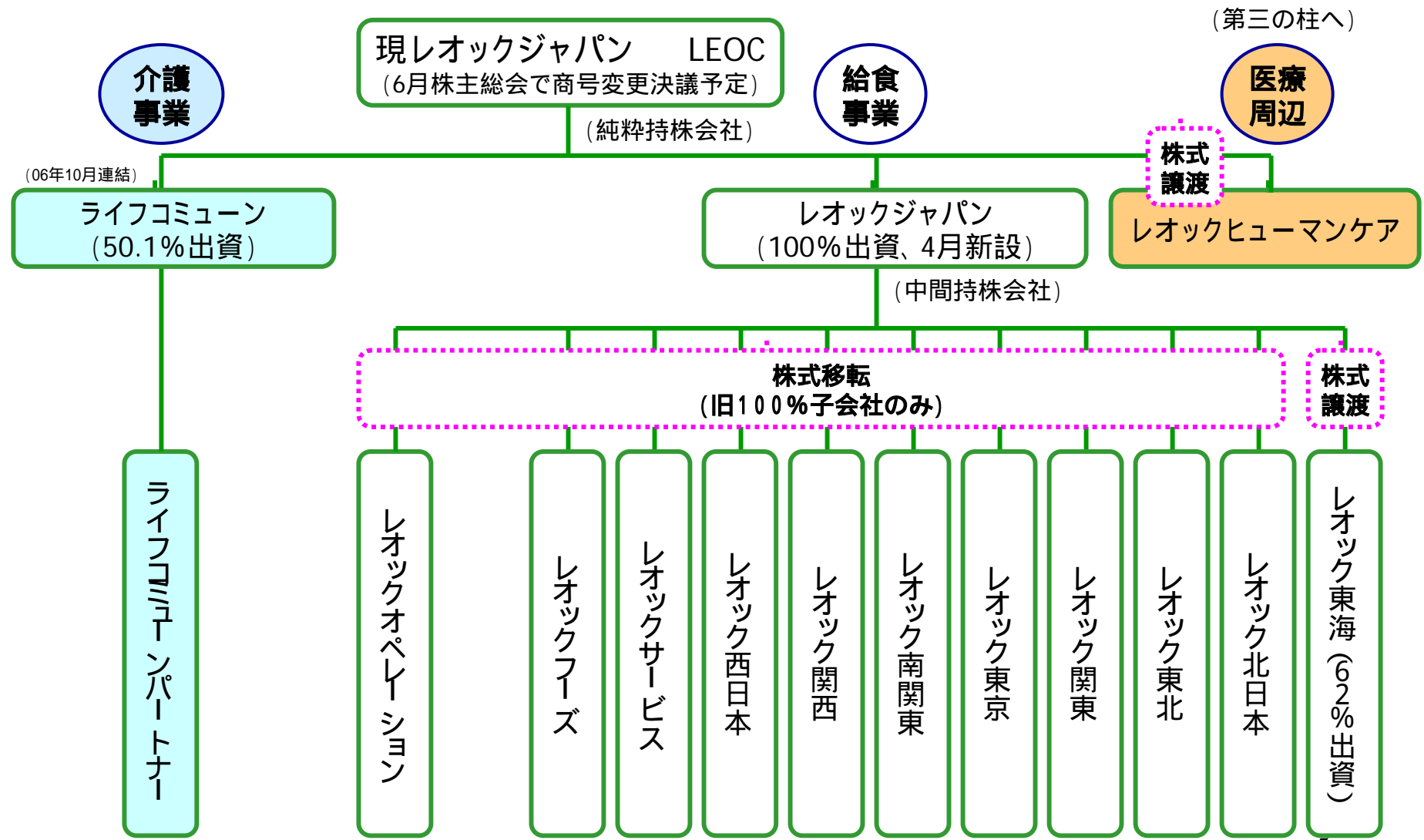
# 経営成績 (2007年3月期)

# グループの概要 (変更前)



(特例目的子会社)

# グループの概要 (変更後案・5月31日予定)



(第三の柱へ)

介護事業

給食事業

医療周辺

(06年10月連結)

株式譲渡

株式譲渡

株式移転  
(旧100%子会社のみ)

(特例目的子会社)

# 07年3月期連結損益の状況

(単位:百万円)

区分	07/3 実績		06/3 実績		増減 ( - )	07/3 計画		増減 ( - )	達成率 ( / )
	金額( )	比率	金額( )	比率		金額( )	比率		
売上高	53,363	100%	46,222	100%	7,141	53,291	100%	72	100.1%
売上総利益	7,047	13.2%	5,730	12.4%	1,317	7,170	13.5%	123	98.3%
販管費	6,126	11.5%	4,649	10.1%	1,477	6,371	12.0%	245	96.2%
営業利益	920	1.7%	1,081	2.3%	161	799	1.5%	121	115.1%
経常利益	773	1.4%	1,025	2.2%	252	633	1.2%	140	122.1%
税金等調整前 当期純利益	851	1.6%	962	2.1%	111	727	1.4%	124	117.1%
当期純利益	47	0.1%	470	1.0%	423	2	0.0%	45	2350.0%

(注)販管費にはのれん勘定残高(06/3期 666百万円、07/3期 827百万円)を含んでいます。

法人税等還付 261百万円 含む

# 07年3月期連結損益の状況(給食/介護)

区分	06年度前回事	06年度通期 実績							07年度通期 予算	
	連結計(介護は下期のみ)	給食事業	比率	介護事業(下期のみ)	比率	介護連結調整(下期のみ)	連結計(介護は下期のみ)	比率	連結計	比率
売上高	53,291	47,677	100.0%	6,380	100.0%	695	53,363	100.0%	64,500	100.0%
売上総利益	7,170	5,780	12.1%	1,267	19.9%	0	7,047	13.2%	9,636	14.9%
販管費	6,371	4,744	10.0%	1,221	19.1%	160	6,126	11.5%	8,335	12.9%
営業利益	799	1,035	2.2%	45	0.7%	160	920	1.7%	1,300	2.0%
経常利益	633	986	2.1%	52	-0.8%	160	773	1.4%	1,000	1.6%
税金等調整前当期純利	727	848	1.8%	61	-1.0%	64	851	1.6%	1,400	2.2%
法人税等	712	715	1.5%	14	0.2%	0	729	1.4%	700	1.1%
少数株主利益	11	0	0.0%	0	0.0%	74	74	0.1%	400	0.6%
当期純利益	2	133	0.3%	75	-1.2%	10	47	0.1%	300	0.5%

(注1)販管費にはのれん勘定残高(06年度通期827百万円(給食667、介護160)、07年度通期874百万円(給食553、介護321))を含んでいます。

(注2)07年度通期の業績予想は、2007年3月23日付け「平成20年3月期(連結・個別)業績予想に関するお知らせ」で公表致しております。

# 07年3月期連結財務状況(資産の部)

(単位:百万円)

区分	資産の部				
	給食事業	介護事業	介護連結調整	連結計	前年同期比
<b>流動資産</b>	<b>8,825</b>	<b>5,895</b>	<b>278</b>	<b>14,443</b>	<b>3,498</b>
現預金	3,065	3,782	0	6,848	1,602
<b>固定資産</b>	<b>7,516</b>	<b>8,918</b>	<b>1,229</b>	<b>15,205</b>	<b>10,668</b>
有形固定資産	957	6,410	1,064	6,303	5,898
無形固定資産	2,528	131	3,048	5,707	2,494
投資等	4,031	2,376	3,212	3,195	2,275
<b>繰延資産</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>資産計</b>	<b>16,342</b>	<b>14,820</b>	<b>1,514</b>	<b>29,649</b>	<b>14,166</b>

(注1)無形固定資産の内、のれん勘定は06/03期3,087百万円、07/03期5,470百万円(給食2,422、介護3,048)であります。

# 07年3月期連結財務状況(負債・純資産の部)

(単位:百万円)

区分	負債・純資産の部				
	給食事業	介護事業	介護連結調整	連結計	前年同期比
<b>流動負債</b>	11,087	6,579	278	17,389	9,584
短期借入金等	4,894	3,187	0	8,081	6,547
<b>固定負債</b>	2,364	6,846	0	9,210	4,583
長期借入金・社債	1,822	3,644	0	5,467	862
<b>負債計</b>	13,451	13,426	278	26,599	14,167
<b>純資産計</b>	2,891	1,394	1,236	3,049	1
少数株主持分	0	0	79	79	79
<b>負債・純資産計</b>	16,342	14,820	1,514	29,649	14,166

**有利子負債**  
13,548

現預金差し引き後の  
正味の有利子負債  
6,700

(注2) 短期借入金等には、1年内償還予定社債及び1年内返済予定長期借入金を含みます。

# 事業所数の状況(給食事業)

## (1) 地域別事業所数

区分	07年 3月期	地域別								
		北日本	東北	関東	東京	南関東	東海	関西	西日本	サービス
06/3末	1,615	371	32	252	189	152	81	187	217	134
新規開始	185	48	12	28	16	23	7	16	21	14
期中閉鎖	144	27	0	11	12	14	4	14	12	50
07/3末	1,656	392	44	269	193	161	84	189	226	98

## (2) 業態別事業所数

区分	合計	HC				B & I				その他
		病院・ 医院	老福・ 老健	その他 福祉	HC計	事業所	学校	寮・直営	B&I計	
06/3末	1,615	399	193	248	840	473	64	182	719	56
新規開始	185	36	42	50	128	20	6	23	49	8
期中閉鎖	144	31	10	12	53	25	9	16	50	41
07/3末	1,656	404	225	286	915	468	61	189	718	23

(注)「その他」は喫茶・売店・清掃等であります。また、HCの「その他福祉」は有料老人ホーム、障害者福祉施設等を含んでおります。

うち34件は有料老人ホーム

# 地域別損益の状況(給食事業)

(単位:百万円)

区分		北日本			東北			関東			東京			南関東			東海		
		07/03	06/03	差	07/03	06/03	差	07/03	06/03	差	07/03	06/03	差	07/03	06/03	差	07/03	06/03	差
売上高		9,940	9,679	261	803	714	89	7,523	7,345	178	7,702	7,562	140	4,838	4,703	135	1,916	1,470	446
売上原価	材料費	3,666 (36.9%)	3,583 (37.0%)	83	313 (39.0%)	287 (40.2%)	26	2,868 (38.1%)	2,867 (39.0%)	1	3,145 (40.8%)	3,083 (40.8%)	62	1,734 (35.8%)	1,725 (36.7%)	9	835 (43.6%)	599 (40.7%)	236
	人件費	4,456 (44.8%)	4,216 (43.6%)	240	357 (44.5%)	295 (41.3%)	62	3,437 (45.7%)	3,328 (45.3%)	109	3,120 (40.5%)	3,059 (40.5%)	61	2,161 (44.7%)	2,016 (42.9%)	145	731 (38.2%)	609 (41.4%)	122
	諸経費	757 (7.6%)	716 (7.4%)	41	44 (5.5%)	39 (5.5%)	5	383 (5.1%)	377 (5.1%)	6	444 (5.8%)	424 (5.6%)	20	352 (7.3%)	333 (7.1%)	19	146 (7.6%)	107 (7.3%)	39
売上総利益		1,060 (10.7%)	1,163 (12.0%)	103	87 (10.8%)	90 (12.6%)	3	834 (11.1%)	772 (10.5%)	62	992 (12.9%)	995 (13.2%)	3	590 (12.2%)	628 (13.4%)	38	202 (10.5%)	154 (10.5%)	48

区分		関西			西日本			サービス			フーズ			ヒューマンケア		
		07/03	06/03	差	07/03	06/03	差	07/03	06/03	差	07/03	06/03	差	07/03	06/03	差
売上高		4,856	4,874	18	7,385	7,380	5	2,510	2,452	58	4,483	3,634	849	160	76	84
売上原価	材料費	1,713 (35.3%)	1,714 (35.2%)	1	2,906 (39.4%)	2,965 (40.2%)	59	598 (23.8%)	623 (25.4%)	25	3,897 (86.9%)	3,186 (87.7%)	711	8 (5.0%)	63 (82.9%)	55
	人件費	2,136 (44.0%)	2,150 (44.1%)	14	3,190 (43.2%)	3,101 (42.0%)	89	1,264 (50.4%)	1,205 (49.1%)	59	0 (0.0%)	0 (0.0%)	0	83 (51.9%)	0 (0.0%)	83
	諸経費	541 (11.1%)	534 (11.0%)	7	456 (6.2%)	463 (6.3%)	7	193 (7.7%)	226 (9.2%)	33	0 (0.0%)	0 (0.0%)	0	4 (2.5%)	0 (0.0%)	4
売上総利益		465 (9.6%)	475 (9.7%)	10	831 (11.3%)	850 (11.5%)	19	455 (18.1%)	396 (16.2%)	59	586 (13.1%)	448 (12.3%)	138	62 (38.8%)	13 (17.1%)	49

# 業態別損益の状況(給食事業)

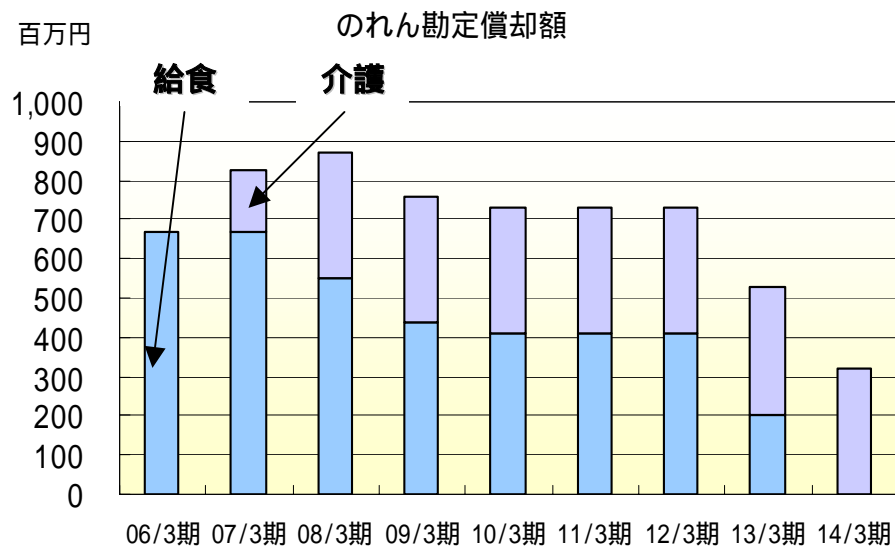
(単位:百万円)

区分		H C											
		病院・医院			老福・老健			その他福祉			H C 計		
		07/03	06/03	差	07/03	06/03	差	07/03	06/03	差	07/03	06/03	差
売上高		13,939	14,227	-288	6,907	6,176	731	6,273	5,402	871	27,119	25,806	1,313
売上 原 価	材料費	5,311 (38.1%)	5,513 (38.8%)	-202 (-0.6%)	2,746 (39.8%)	2,435 (39.4%)	311 (0.3%)	2,186 (34.8%)	1,901 (35.2%)	285 (-0.3%)	10,243 (37.8%)	9,850 (38.2%)	393 (-0.4%)
	人件費	6,534 (46.9%)	6,350 (44.6%)	184 (2.2%)	2,994 (43.3%)	2,534 (41.0%)	460 (2.3%)	3,138 (50.0%)	2,630 (48.7%)	508 (1.3%)	12,667 (46.7%)	11,515 (44.6%)	1,152 (2.1%)
	経費	921 (6.6%)	922 (6.5%)	-1 (0.1%)	441 (6.4%)	409 (6.6%)	32 (-0.2%)	320 (5.1%)	298 (5.5%)	22 (-0.4%)	1,682 (6.2%)	1,630 (6.3%)	52 (-0.1%)
売上総利益		1,172 (8.4%)	1,440 (10.1%)	-268 (-1.7%)	725 (10.5%)	797 (12.9%)	-72 (-2.4%)	628 (10.0%)	571 (10.6%)	57 (-0.6%)	2,526 (9.3%)	2,809 (10.9%)	-283 (-1.6%)

区分		B & I											
		オフィス			学校			寮・直営			B & I 計		
		07/03	06/03	差	07/03	06/03	差	07/03	06/03	差	07/03	06/03	差
売上高		13,270	13,448	-178	2,171	2,100	71	4,207	4,301	-94	19,648	19,740	-92
売上 原 価	材料費	5,607 (42.3%)	5,511 (41.0%)	96 (1.3%)	869 (40.0%)	862 (41.0%)	7 (-1.0%)	1,315 (31.3%)	1,364 (31.7%)	-49 (-0.5%)	7,792 (39.7%)	7,739 (39.2%)	53 (0.5%)
	人件費	5,372 (40.5%)	5,456 (40.6%)	-84 (-0.1%)	826 (38.0%)	831 (39.6%)	-5 (-1.5%)	1,995 (47.4%)	1,997 (46.4%)	-2 (1.0%)	8,194 (41.7%)	8,242 (41.8%)	-48 (0.0%)
	経費	734 (5.5%)	643 (4.8%)	91 (0.7%)	335 (15.4%)	287 (13.7%)	48 (1.8%)	353 (8.4%)	427 (9.9%)	-74 (-1.5%)	1,422 (7.2%)	1,354 (6.9%)	68 (0.4%)
売上総利益		1,555 (11.7%)	1,789 (13.3%)	-234 (-1.6%)	139 (6.4%)	118 (5.6%)	21 (0.8%)	542 (12.9%)	511 (11.9%)	31 (1.0%)	2,238 (11.4%)	2,403 (12.2%)	-165 (-0.8%)

# のれん勘定償却額の推移

(百万円)	06/3期	07/3期	08/3期	09/3期	10/3期	11/3期	12/3期	13/3期	14/3期
年間償却額(給食)	667	667	553	437	409	409	409	205	0
期末残高(給食)	3,087	2,420	1,868	1,431	1,022	613	205	0	0
年間償却額(介護)	0	160	321	321	321	321	321	321	321
期末残高(介護)	0	3,048	2,727	2,406	2,085	1,765	1,444	1,123	802
年間償却額(合計)	667	827	873	758	729	729	729	525	321
期末残高(合計)	3,087	5,468	4,595	3,837	3,107	2,378	1,648	1,123	802



# 経営の状況

# 営業 & 業績面の課題と06年度の施策(ご参考)

## 課題

事業所レベルでの原価率アップ

売上成長性 労務費アップの構造

新規営業開発の強化

幹部候補生(学卒)の採用・育成

事務管理部門の再構築(省力化前提)

## 06年度の施策

実質原価管理(設計責任者の明確化)  
調達全般の見直し(Lフォーズ立直し)  
システム見直し(栄養管理から収益管理)

人事制度の抜本の見直し  
事業所レベルの時間管理強化

体制見直し(全国一元管理と適正配分)  
有効見込案件数の拡大

人事・広報部門強化(HPのリニューアル)  
人事データベース構築

内部統制システム導入準備  
外注化検討

## 経営上の新たな課題

ライフコミュニケーション社の連結インパクト大  
(総資産は約半分のシェア)(のれん追加)

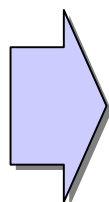
ライフコミュニケーション社宛投資回収確度の向上、  
回収スピードの早期化(IPOなど)

医療制度、介護保険制度改革による給食受  
託単価のダウントレンド

食糧問題・原油高騰による食材費上昇  
(輸入価格上昇)(輸送コスト上昇)

労働市場需給逼迫による人件費上昇  
(人材の争奪戦)(パート年金適用拡大)

08年度から内部統制評価・監査スタート



## 07年度計画のテーマ

1. 介護事業の経営改善

2. 給食事業規模拡大

3. 人材開発

4. 内部統制の整備

# (参考) 業態分類

## 当社内における業態分類表

HC	病院	病院
		診療所
	老人保健・福祉施設	介護老人保健施設
		養護老人ホーム
		軽費老人ホーム
		特別養護老人ホーム
		サービス
	その他福祉施設	身体障害者福祉法施設
		知的障害者福祉法施設
		有料老人ホーム
		児童福祉施設
		保育所
		生活保護法施設
		温泉利用型健康増進施設
精神障害者生活訓練施設		
B&I	事業所	オフィス
		工場
		職域食堂、特殊事業所
	学校	学校
		学生食堂
	その他B&I	寮
		保養所
		社員クラブ、レストラン
		研修所
		その他
その他	売店・喫茶・宅配	売店
		喫茶
		宅配
	清掃	清掃
	その他	食材販売